

מכתב גורם מקצועי - תפיסת עבודה מקצועית:

מיזם משותף - הקואליציה הישראלית לטראומה ומשרד הרווחה והביטחון החברתי

לתקופה של 24 חודשים : מתאריך 1.10.2026 עד 30.09.2028.

עדכון והעמקה אסטרטגית בראי שלוש שנות מלחמה (2023-2026)

הקדמה:

משרד הרווחה אגף בכיר חרבות ברזל במינהל שח"א, מעוניין להתקשר לביצוע מיזם משותף עם
הקואליציה הישראלית לטראומה מספר 580455491

היקף כולל של עלות המיזם המשותף (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ): 4,000,000 ₪

היקף השתתפות כספי של המשרד (בש"ח כולל מע"מ): 2,000,000 ש"ח

מס' סעיף תקציבי: 23-01-20-98

השותף במיזם קרי הקואליציה הישראלית לטראומה מתחייב להשקיע 50% מעלות המיזם
הכוללת בסכום של 2,000,000 ש"ח לכל התקופה.

תקופת ההתקשרות המבוקשת: 24 חודשים

תאריכי ההתקשרות המבוקשים: 2 שנים מתאריך: 1.10.2026 עד 30.09.2028.

הערה לגבי תקופת ההתקשרות:

ביום 4.5.2026 אישרה ועדת המכרזים המשרדית את הארכת ההתקשרות ללא עלות נוספת עם
הקואליציה הישראלית לטראומה, אשר תקפה מתאריך 1.6.2026 ועד לתאריך 31.12.2026, לצורך
הדרכות, הכשרות וליווי לעובדי משרד הרווחה, רשויות מקומיות ומסגרות רווחה, ובנוסף אישרה
הוועדה שינוי מהותי לעניין סעיפי התקציב. כעת, אנו מבקשים לצאת במיזם משותף חדש עם
הקואליציה הישראלית לטראומה לתקופה של שנתיים, החל מיום 1.10.2026 ועד ליום 30.09.2028,
בעלות כוללת של 4 מיליון ₪. הבקשה להקדים ולצאת למיזם טרם תום תקופת ההתקשרות
הנוכחית נדרשת משום שישנה סבירות גבוהה כי היתרות התקציביות הנותרות לא יספיקו

להבטחת רצף הפעילות הנדרש עד לסוף השנה. זאת ועוד המציאות הביטחונית המורכבת ואפשרות להתרחשות אירועי חירום ומשבר (דוגמת מלחמה נוספת עם איראן ונפילת טילים), מחייבות היערכות מוקדמת שתמנע מצב שבו נישאר ללא יתרות תקציביות. המטרה היא אחת - שמירת הרצף של המענים בתחומי החוסן הטראומה והחירום. אישור המיזם המשותף החדש מראש הוא חיוני כדי להבטיח מענה מהיר, גמיש ומותאם לצוותים בשטח בעתות חירום.

1. רקע, מבוא והקשר אסטרטגי

משרד הרווחה מזהה לאחר כ-3 שנים של מצב חירום מורכב: החל מאירועי ה-7 באוקטובר 2023, מלחמת "חרבות ברזל", הלחימה הממושכת בצפון, מלחמת 12 הימים מול איראן (יוני 2025), ועד למבצע "שאגת הארי" (פברואר-מרץ 2026). בעקבות כך, נדרשת התייחסות אסטרטגית רחבת היקף להתמודדות עם השלכות המלחמה באמצעות חיזוק המיומנויות וסל הכלים המקצועי של מערך הרווחה בשטח. כל זאת בכדי להתמודד עם אירועי חירום עתידיים בהיקף רחב.

התקופה האחרונה הציבה אתגרים חסרי תקדים בפני מערך השירותים החברתיים בישראל. הלחץ הנפשי ממשיך להצטבר והחשיפה הממושכת למצבי קיצון יצרו צורך דחוף במעבר מתפיסה של "תגובה לחירום" לתפיסה המתבססת על "כשירות מתמשכת". תפיסה זו נועדה להבטיח את חוסנם של הצוותים המקצועיים המשרד הרווחה והביטחון החברתי כעמוד שדרה ציבורי, למנוע שחיקה עמוקה של כוחות המענה, ולפתח פרוטוקולים מקצועיים אשר יהיו מותאמים למציאות של טראומה מתמשכת.

2. הראייה המערכתית

ליבת הייחוד המקצועי של המיזם היא הראייה המערכתית ההוליסטית. תפקיד המיזם לייצר שפה מקצועית אחידה, תרבות חוסן משותפת וממשקים ארגוניים מסונכרנים המונעים כפילויות ומייעלים את זרימת המידע והסיוע.

אופן הפעולה והממשק הארגוני	דרג פעילות במערכת
שותפות בעיצוב מדיניות חוסן, פיתוח מודלים מקצועיים מבוססי-ראיות, ושותפות בהטמעת תפיסת חוסן לאומית רב-מגזרית ובת-קיימא	מטה המשרד
העצמת המחוזות כזרוע תיווך ותכלול אזורית, זיהוי פערים בין דרישות השטח למדיניות	מחוזות המשרד

המטה, וניהול משאבי הכשרה מחוזיים המתואמים עם מאפיינים גאוגרפיים ותרבותיים.	
ליווי ישיר של מנהלים וצוותי קו-ראשון, בניית חוסן מוניציפלי ורציפות תפקודית בשטח, והכשרת העו"סים כ"מכפילי כוח" בתוך הקהילות המקומיות שלהם.	מחלקות לשירותים חברתיים (מש"ח) ברשויות
התערבות ממוקדת במסגרות סגורות ומוסדיות, בניית מערך נאמני חוסן, ומניעת שחיקה וטראומטיזציה משנית בסביבה אינטנסיבית.	מסגרות דיור חוץ-בית

3. רצף הזמן: משגרה לחירום, לשיקום ולצמיחה

מודל העבודה המשותף שובר את ההפרדה המסורתית בין תקופות שגרה למצבי חירום. התפיסה המקצועית המעודכנת רואה ברצף הזמן ציר אחד מתמשך, שבו כל שלב מזין ומכין את השלב הבא:

- **שלב המוכנות והשגרה:** התמקדות בבניית תשתיות חוסן ארגוני, הטמעת תרגולות, והכשרת אנשי מקצוע במיומנויות פסיכוסוציאליות. שלב זה מנוצל לפיתוח חוסן אישי וצוותי מתוך הבנה כי חוסן אינו מצב מולד, אלא תשתית שחובה לתחזק לאורך זמן.
- **שלב החירום והמענה המידי:** הפעלת מתואמת של כוחות מקצועיים, רשתות תמיכה, הגעה פרואקטיבית אל האוכלוסיות והצוותים במוקדי המצוקה (כפי שבוצע בהצלחה במלונות המפונים וברשויות המקומיות בזמן הלחימה).
- **שלב השיקום והצמיחה ממשבר:** ליווי ארוך-טווח של המנהלים והצוותים המקצועיים בתהליכי עיבוד והמעבר חזרה למסלול חיים מתחדש, חיזוק המנהיגות, ואיחוי השברים המקצועיים, החברתיים והאישיים שנוצרו בעקבות המשבר.

4. צירי התוכן המרכזיים והדגשים החדשים

לאור לקחי שלוש שנות הלחימה האחרונות, הוגדרו חמישה צירי תוכן מרכזיים המהווים את עמודי התווך של התוכנית המקצועית המשותפת:

ציר א': מעבר מתפיסת "תגובה" לתפיסת "כשירות מתמשכת"

מערכות הרווחה אינן יכולות להסתמך עוד על מודל של התגייסות נקודתית לחירום קצר-מועד. הציר המרכזי במיזם מתמקד בפיתוח כלים, הכשרות מקצועיות מובנות, תרגולות שוטפות ומודלי פעולה קבועים המטמיעים את יכולת המענה בתוך במבנה הארגוני של המשרד, הרשויות והמסגרות. המטרה היא יצירת רמת מוכנות תמידית (Readiness Continuous) המאפשרת מעבר חלק ותפקודי בין מצבים משתנים ללא שבירת רצף השירות לאזרח.

ציר ב': חיזוק החוסן של אנשי המקצוע ומניעת שחיקה וטראומטיזציה משנית

תחת תפיסת המניפה, עלינו תמיד לשמור ולחזק את הצוותים המקצועיים, אשר נושאים במרבית העול של התמיכה בציבור בו הם מטפלים. לכן, ציר זה מקבל עדיפות עליונה. העובדים הסוציאליים וצוותי הטיפול חווים עומס רגשי ונפשי קיצוני המאיים על שימור כוח האדם במערכת הציבורית. המיזם יפתח ויפעיל באופן שיטתי:

- **מרחב עיבוד והדרכה:** קבוצות קבועות לעיבוד רגשי ומקצועי מונחה.
- **ליווי רגשי-מקצועי פרטני וקבוצתי:** מענה ממוקד למנהלים וצוותים בדרג השטח.
- **תכניות למניעת טראומטיזציה משנית (Traumatization Secondary):** הקניית כלים מעשיים לשימור עצמי, זיהוי סימני שחיקה מוקדמים וויסות רגשי.
- **איכות עבודה מקצועית (QQL) ושימור עובדים (Retention):** יצירת סביבה ארגונית תומכת ומעצימה המגבירה את תחושת השייכות והמסוגלות של אנשי המקצוע במערכת, באמצעות כלים פרטניים, קבוצתיים וארגוניים.

ציר ג': בניית מומחיות מקצועית ייעודית מותאמת מאפייני מלחמה

הלחימה הממושכת הציפה תופעות קליניות וחברתיות מורכבות הדורשות ידע ייחודי ורמת מומחיות גבוהה ביותר. המיזם פועל להכשרת העו"סים במיומנויות מתקדמות לטיפול והתערבות בנושאים הבאים:

- **טראומה מתמשכת (Stress Traumatic Continuous):** התערבות במצבים שבהם אין "אחר" לאירועי, והאיום הביטחוני נותר בעינו.
- **אבל ואובדן, שכול מורכב:** מענים ממוקדים למשפחות שכולות, יתומים ואלמנות במעגלי פגיעה נרחבים.
- **טראומת שבי:** ליווי מקצועי רגיש ומותאם לשבים מהשבי ובני משפחותיהם.
- **כלים לעבודה קהילתית-שיקומית וליווי קהילות שנפגעו:** מודלים מובנים לחזרה ליישובים, קליטה מחדש ובניית מרקם חיים פגוע.

ציר ד': חיזוק הממד הקהילתי והקבוצתי

לצד המענה הפרטני והקליני, המיזם מדגיש את החשיבות הקריטית של המרחב החברתי. הבנת המודל הפסיכוסוציאלי מוכיחה כי החלמה מטראומה רחבת-היקף מחייבת שייכות בתוך קהילה תומכת ומלכדת. המיזם מתמקד ביצירת מענים קבוצתיים וקהילתיים, חיבור אוכלוסיות היעד הייחודיות לקהילות משמעות, וחיזוק תחושת השייכות החברתית כאחת המפחיתה בדידות וכבסיס איתן לצמיחה משותפת מהמשבר.

ציר ה': היערכות הרשויות המקומיות להתמודדות עם השלכות המלחמה בקהילה

חיזוק השלטון המקומי כזרוע הביצוע המרכזית בעת משבר. המיזם מלווה את מחלקות הרווחה ברשויות בבניית תכניות עבודה אופרטיביות להתמודדות עם הגירה פנימית, פינוי תושבים, קליטת קהילות מתחדשות, ניהול מתנדבים, ומתן מענה מהיר ומותאם תרבותית לכלל המגזרים המרכיבים את הרשות (חרדים, ערבים, בדואים, עולים חדשים ועוד).

5. מהלך מדידה ומחקר מובנה ואיסוף נתונים שיטתי, ניתוח מגמות וצרכים של

האוכלוסייה והעובדים

אלמנט חדשני ומרכזי. מהלך זה נועד ללוות את כלל פעילויות המיזם ומטרותיו

המרכזיות הן:

- א. הערכת אפקטיביות המענים:** בחינה כמותית ואיכותנית של מידת השיפור בתפקודם, חוסנם ותחושת המסוגלות של הצוותים המקצועיים ואוכלוסיות הקצה.

- ב. **מדידת שימור כוח אדם:** ניתוח השפעת מרחבי העיבוד ותוכניות מניעת השחיקה של שיעורי תחלופת העובדים ושימור העו"סים במערכת הציבורית.
- ג. **תיקוף מודלים ופרוטוקולים:** תיעוד מדעי של שיטות ההתערבות הייחודיות שפותחו במיזם בראי מצב הלחימה המתמשך, לצורך הפיכתן למודלים בני-קיימא הניתנים לשכפול בארץ ובעולם.

6. **סיכום ומבט לעתיד**

המיזם המשותף בין הקואליציה הישראלית לטראומה ומשרד הרווחה והביטחון החברתי מייצגת עליית מדרגה מקצועית ואסטרטגית. באמצעות הראייה המערכתית הרחבה, השילוב במובנה של צירי המוכנות, החוסן והמומחיות הייעודית, ובגיבוי מערך המדידה והמחקר החדש, המיזם מוביל מהלך ארוך-טווח של ביסוס תרבות חוסן, בניית אקוסיסטם ארגוני יציב ואיחוי עמוק של המרקם המקצועי הממושך ביותר.

7. **למה הקואליציה הישראלית לטראומה מציגה את מועמדותה?**

- **ניסיון לאומי מוכח של חצי יובל ותשתית רחבה:** הקואליציה פועלת משנת 2001 וצברה 25 שנות ניסיון מצטבר בניהול מעני טראומה וחוסן בכל מצבי החירום, המלחמה והאסון הלאומיים בישראל. היא מפעילה תשתית קבועה, יציבה ורחבה הכוללת 15 מרכזי חוסן, 22 מרכזי חוסן באקדמיה ופריסה ב-190 רשויות מקומיות.
- **מודל שותפות ייחודי וחסר תקדים (48 ארגונים):** הקואליציה איננה ארגון בודד, אלא הינה שותפות המאחדת ומסנכרנת תחת קורת גג מקצועית אחת 48 ארגונים מובילים בשדה הטיפול בטרומה והמוכנות לחירום. מודל זה מונע כפילויות בשטח, מייצר סינרגיה ומאפשר הפעלת מענה רב-מערכתי בו-זמני בקנה מידה לאומי.
- **מודל פעולה מרובע-צירים הוליסטי:** הייחוד של הקואליציה טמון ביכולתה לפעול בעת ובעונה אחת בארבעה צירים משלימים המקיפים את כל מעגלי הפגיעות והתמיכה - החל מהטיפול הקליני בפרט ובמשפחה, דרך התערבות וליווי של צוותי קו-ראשון ורשויות, ליווי מקצועי של מנהלים, ועד לבניית חוסן קהילתי ארוך טווח. ארגונים אחדים בשדה מתמחים בדרך כלל בציר אחד בלבד.
- **גישה פרואקטיבית יוצאת דופן (Outreach):** המודל המקצועי של הקואליציה מכיר בצורך לאפשר לצוותים והאזרחים להתמודד ולשמור על המסוגלות שלהם, אולם מאידך הוא אינו ממתן באופן פסיבי לפניה של צוותים ואזרחים, אלא יוצא

אליהם באופן אקטיבי למרחבי הפעילות והחיים. גישה זו מבוססת על ההבנה שמי שחי בתוך טראומה מתמשכת לעיתים אינו מסוגל לפנות לעזרה בכוחות עצמו, ולכן נכון להיות שם ולהציע גם עזרה.

- **נגיש, מותאם ורב-תרבותי לכל קצוות החברה:** הקואליציה היא הגוף היחיד המסוגל להפעיל מענה מותאם תרבותית ולשונית בלפחות שש שפות שונות (עברית, ערבית, רוסית, אוקראינית, אנגלית ואמהרית). היא משרתת באופן ייעודי את כל גוויי החברה הישראלית, כולל החברה הערבית והבדואית, קהילות חרדיות, יישובי ספר ופריפריה ומפוזרים.
- **מודל "מכפיל כוח" ועיקרון המניפה לקיימות:** הקואליציה מכשירה אנשי מקצוע וצוותי קו-ראשון (עובדים סוציאליים, מחנכים, רופאים) כעוגנים בקהילות. כל איש מקצוע שמקבל כלים חוזר לשטח ומעביר אותם לעשרות ומאות תושבים נוספים, מה שמבטיח שהידע מוטמע בתוך המערכות הציבוריות ונשמר לאורך זמן.
- **עמידה והובלה בחירום מתמשך (29 חודשים רצופים):** מאז ה-7 באוקטובר 2023 ועד למבצע "שאגת הארי" בשנת 2026, עמדה הקואליציה בחזית המאמץ הלאומי לאורך ארבעה גלי משבר ומלחמה רצופים. נתוני ההשפעה וההגעה שלה בשטח חסרי תקדים בהיקפם, עם מאות אלפי מענים ושיחות יוזמות בזמני קציר קריטיים.
- **הכרה בינלאומית ומחקרית מבוססת ראיות:** המודלים ושיטות ההתערבות של הקואליציה מתוקפים מדעית, מפורסמים בכתבי עת בינלאומיים מובילים (כגון JAMA Psychiatry) וזוכים להכרה רשמית באו"ם ובארגוני חירום בעולם הפונים ללמוד את המבנה הארגוני החדשני שלה.

בכבוד רב,

24

אור צוברי,

מנהלת אגף בכיר מתכללת מלחמת חרבות ברזל
לשכת המנהל הכללי
משרד הרווחה והביטחון החברתי

מיום משותף. הקואליציה הישראלית לטראומה ומשבר הרווחה והביטחון החברתי

תקציב כוללי: 4,000,000 ₪

תקופת המימון: 01.10.2026 – 30.9.2028

תקציב כוללי: 4,000,000 ₪

משבר הרווחה: 2,000,000 ₪

הקואליציה הישראלית לטראומה: 2,000,000 ₪

תשלום	הערות	עלות מילית באש"ח	כמות	עלות יחידה	עלות יחידה	תאור יחידה	קוד: אותם מקצועים באשרי, במחוזות, ברשויות דרוי, הוועד הביתי ובקהילה
לפי דיווח שעות פעילות				500		שעות פעילות	1. סוג פעילות: הערכות לחירום, בניית חסון, התמודדות והערכת נזק. סוג הפעילות: החזרה, ליווי מקצועי, פיתוח ידע וכלים, מענה ראש-טיפול, וכו'.
לפי דיווח ואסמכתאות תשלום			3,337	מקסימום עלות לשעה 2,500 ₪		מול הצעת המחיר	2. הראעות וסדנאות ייחודיות לפי דרישה או צורך. א. מאשר מראש ע"י הגורם הממונה על התכנית במשרד מול הצעת מחיר ב. תחלוא לזכרים של העבר ע"י זכר התכנית 3. מעטפת הפעולות: חדרים, כיבוד, חומרי יצירה ואומנות, עיצוב ושינון ועוד א. מאשר מראש ע"י הגורם הממונה על התכנית במשרד מול הצעת מחיר ועבור הכשרות ונכסים ב. לפרט דיווח בפועל
לפי דיווח ואסמכתאות תשלום	חלקה של המעטפת התפעולית מכלל ההוצאות לא יעלה על 500,000 ₪					מול הצעת המחיר	4. הערכת מדידה מחקר ומעורבות ידע א. מאשר מראש ע"י הגורם הממונה על התכנית במשרד מול הצעת מחיר ב. לפרט דיווח בפועל
לפי דיווח ואסמכתאות תשלום	חלקה של הערכת מדידה ומחקר בהוצאות לא יעלה על 400,000 ₪					מול הצעת המחיר	
לפי דיווח האוסקה		384	24	16,000		משרה מלאה לחודש	רכי פריוויליג (24 חודשים) כולל נסיעות
		279					
		4,000					תקורה

כל התעריפים הנ"ל הם התעריפים לחיוב המשרד - וכוללים כל ההוצאות הוללות של הקואליציה.

מינימום פתיחת מפגש קבוצתי או סדנאי - 5 משתתפים.

טעמי סוגי פעילות + הראעות וסדנאות ייחודיות + מעטפת תפעולית + הערכה, מדידה ומחקר

נכנסים תמיד מועד תכנית, אחר, תינתן האפשרות לבצע ויסותם בין המעטפת

תקנה תקציבית-23-01-20-98

שם התקציבית-אורית בן דרור

חתימת התקציבית _____

השתתפות משרד
השתתפות הקואליציה
סה"כ שותף

2,000
2,000
4,000

פרק ראשי	התקשרויות ורכישות	טופס
מס' טופס	7.8.3.1.ט	
מהדורה	1	

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

תאריך פניה 1.8.2026

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

יש לשלוח את הטופס בגרסת Word ללא חתימת הפונה ובגרסת PDF עם חתימת הפונה (אין לשלוח את הטופס בכתב יד), טפסים שלא יתקבלו בשתי הגרסאות לא יטופלו.

הבקשה מסתמכת על תקנה 3(30) לתח"מ, המאפשרת למשרד להתקשר בהליך של פטור מחובת מכרז לשם ביצוע מיזם משותף אשר יפעל ללא כוונת רווח, עם מי שתורם ממקורותיו לפחות מחצית מעלות ביצוע המיזם;

נושא המיזם:	שם הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף: הקואליציה הישראלית לטראומה
מספר (ח.פ. / ח.צ. / ע.מ. / מ. עמותה):	580455491
היקף השתתפות כספי של הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף (בש"ח כולל מע"מ):	2 מיליון ₪
היקף השתתפות כספי של ארגונים נוספים, יש לציין שם הארגון והסכום אותו הוא משלם (בש"ח כולל מע"מ):	אין
היקף השתתפות כספי של המשרד (בש"ח כולל מע"מ):	2 מיליון ₪
מס' סעיף תקציבי:	23-01-20-98
מרכז קרנות:	היקף כולל של עלות המיזם המשותף (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ): 4,000,000 ₪
תקופת ההתקשרות המבוקשת:	24 חודשים
	<u>1.10.2026 - 30.09.2028</u>

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

רקע ותיאור המיזם המשותף

המיזם המשותף בין משרד הרווחה והביטחון החברתי לבין הקואליציה הישראלית לטראומה נועד לתת מענה אסטרטגי להשלכות המצטרבות של כמעט שלוש שנות לחימה ואירועי חירום ביטחוניים מורכבים, הכוללים בין היתר את אירועי ה-7 באוקטובר 2023, מלחמת "חרבות ברזל", הלחימה הממושכת בצפון, מלחמת 12 הימים מול איראן (יוני 2025), ומבצע "שאגת הארי" (פברואר-מרץ 2026), וזאת לצד המשך הלחימה הפעילה. לאור המציאות הביטחונית המורכבת והחשיפה הממושכת למצבי קיצון, המיזם מרחיב את תפיסת העבודה המשרדית ומעגן את מוכנות החירום כחלק אינטגרלי משגרת הפעילות המקצועית, במעבר למודל של "כשירות מתמשכת". תפיסה זו נועדה לחזק את חוסנו של מערך השירותים החברתיים, כך שימשיך לשמש כעמוד שדרה ציבורי יציב בכל עת.

המיזם פועל בראייה רחבה כדי ליצור שפה מקצועית אחידה וממשקי עבודה מסונכרנים בין כל דרגי המערכת: מהמטה והמחוזות, דרך המחלקות לשירותים חברתיים ברשויות המקומיות ועד למסגרות הדיוור. פעילות המיזם מתמקדת בחמישה תחומים עיקריים: מעבר לשגרה של מוכנות מתמדת, חיזוק החוסן של העובדים הסוציאליים ומניעת שחיקה, פיתוח מומחיות לטיפול בטרומה ואובדן, חיזוק מענים קהילתיים וקבוצתיים, וליווי רשויות מקומיות בהתמודדות עם השלכות המלחמה. בנוסף, המיזם כולל מערך מדידה ומחקר מובנה, שמטרתו לבחון את הצלחת המענים, לוודא שימור של עובדים במערכת ולבסס שיטות עבודה מקצועיות שיוכלו להמשיך ולשרת את המערכת לאורך זמן.

ייחודיות השותף במיזם - הערך המוסף המקצועי עבור המשרד בביצוע המיזם המשותף:

הקואליציה הישראלית לטראומה (ITC) מהווה כיום את התשתית הלאומית המקיפה ביותר בישראל להתמודדות עם טראומה ובניית חוסן. עבור משרד הרווחה, עבודה עם הקואליציה היא הבחירה היעילה והמקצועית ביותר, המבוססת על ארבעה עוגנים מרכזיים:

1. "כתובת אחת" למעל 40 ארגוני מומחים הקואליציה מאגדת תחת קורת גג אחת את חוד התחית של עולם הטיפול והחוסן בישראל. עבור המשרד, מדובר בניהול התקשרות יחידה מול גוף מתכלל, החוסך משאבים בירוקרטיים ומבטיח סנכרון מלא בין כלל המענים בשטח.
2. פריסה ארצית וזמינות מבצעית מיידיית בזכות הניהול של מרכזי החוסן והמכוחות הקבועה של הקואליציה, הם מחזיקים בפריסה ארצית מלאה – מהמרכז ועד לקצוות הפריפריה הגיאוגרפית. המבנה הארגוני מאפשר "גמישות תפעולית" ואת היכולת להזניק מענים מקצועיים רחבי היקף באופן מיידי (או כמעט מיידי) ובכל נקודה על המפה.
3. עומק מקצועי ומענה מותאם לאוכלוסיות קצה הקואליציה מביאה מומחיות המותאמת למורכבות עבודתם של צוותי הרווחה. הייחודיות שלהם היא היכולת "לתפור" מענה ייעודי לכל המגזרים, ולכל שכבות הגיל (חרדים, החברה הערבית, אזרחים ותיקים ועוד), תוך הקפדה על הנגשת רמת מקצועית גבוהה ביותר לצוותים המקצועיים.
4. מעטפת שלמה לשימור המשאב האנושי - משרד הרווחה נשען על חוסנם של עובדיו. הקואליציה מתמחה בבניית תוכניות חוסן לצוותים מקצועיים, מניעת שחיקה וטיפול בטרומה משנית. חשוב לנו להבטיח שהצוותים שלנו יקבלו את הכלים לא רק "לשרוד" את המשבר, אלא להוביל את הקהילה קדימה.

מעורבות המשרד במיזם (יש להסביר כיצד המשרד שותף פעיל במיזם ואינו רק הגוף שממן את המיזם, מהו מנגנון קבלת ההחלטות ומידת המעורבות במיזם, גורם מלווה מטעם המשרד): המשרד מגדיר מדיניות, מתווה את תהליך העבודה, גבולות הגזרה המקצועיים, אמות המידה למדידה והערכה, מבצע פיקוח ובקרה על יישום בשטח, מנחה את מנהל המיזם בביצוע פעולות ותיעדוף. כל מחוז בונה תכנית עבודה על פי תקציב יחסי. תכנית העבודה מאושרת על ידי מטה אגף חרבות ברזל ומיושמת באמצעות מנהל המיזם.

פרק ראשי	התקשרויות ורכישות	טופס
מס' טופס	7.8.3.1.ט	
מהדורה	1	

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

יש להסביר מדוע קיים ערך מוסף בעריכת המיזם ללא כוונת רווח על פני התקשרות במכרז: במיזם משותף יש איגום משאבים כלכליים ומשאבי ידע וניסיון מבחינת מכפיל כוח משמעותי

הוכחת המומחיות הייחודית של הספק בתחום, וכי הוא פועל בתחום המיזם באופן שוטף, אף קודם להתקשרות:

הוכחת מומחיות ייחודית ופעילות שוטפת בשטח

- תשתית לאומית קבועה:** הקואליציה הישראלית לטראומה מפעילה ומנחה מקצועית את **מרבית מרכזי החוסן** בישראל מזה למעלה מ-20 שנה. כמזכר, פעילותה ברשויות המקומיות רציפה ועקבית, דבר המאפשר מעבר מידי משגרה לחירום ללא צורך בתקופת הקמה או למידת השטח.
- גוף מומחים מתכלל:** כארגון גג המאגד למעלה מ-40 **ארגוני מומחים**, הקואליציה מהווה את מרכז הידע הלאומי לפיתוח מודלים של חוסן וטראומה. מומחיות זו מיושמת באופן שוטף, עוד קודם להתקשרות, דרך הכשרת אלפי עובדים סוציאליים וצוותי רווחה מדי שנה בתוכניות רב-שנתיות.
- ניסיון מבצעי מוכח:** הקואליציה הובילה את המענים הטיפוליים והקהילתיים בכלל מצבי החירום הלאומיים בעשורים האחרונים. ניסיון מצטבר זה מבטיח עומק מקצועי, היכרות מעמיקה עם צרכי משרד הרווחה ויכולת תגובה מיידית בפריסה ארצית מלאה.
- זמינות משאבים ופריסה:** הארגון מחזיק במאגר פעיל וזמין של מאות אנשי מקצוע המוסמכים במתודולוגיות העבודה שלו. עובדה זו מאפשרת לקואליציה לספק מענה רחב-היקף בזמינות גבוהה ובאיכות מקצועית אחידה בכל רחבי הארץ.
- הוכחה של הערך בפועל:** הקואליציה הוכיחה את ערכה למשרד בפעילות רבה עוד לפני ה-7 באוקטובר, אך מאז הפעילות התעצמה, החלה בהתקשרות חירום והמשיכה במיזם משותף, אשר המשוב של ההנהלה הבכירה עליהם היה מצוין.

הוכחת היתרון הכלכלי בעריכת ההתקשרות כמיזם משותף, וזאת בשים לב להשתתפות של הספק במיזם, וכן במומחיות של הספק: הספק משלים מחצית מתקציב המיזם לטובת מגוון סל המענים והשירותים שגבתו מעלה

תוצרים - יש לציין מהם התוצרים שיתקבלו מהמיזם ולמי ישמרו הזכויות על תוצרי הפעילות (תוצאות מחקרים, תכניות לימוד, פיתוח שירותים וכדומה) בתום תקופת המיזם המשותף:

תוצרים - יש לציין מהם התוצרים שיתקבלו מהמיזם ולמי ישמרו הזכויות על תוצרי הפעילות (תוצאות מחקרים, תכניות לימוד, פיתוח שירותים וכדומה) בתום תקופת המיזם המשותף:

- הערכות לחירום, התמודדות וחוסן עבור צוותים במשרד, ברשויות, בדיוור החוץ ביתי ובקהילה:
- מיומנויות לפיתוח חוסן הפרט, צוות וקהילה
- התערבויות במשבר, כולל תמיכה ועיבוד רגשי עבור הפרט, הצוות והקהילה
- פיתוח ידע וכלים והטמעתם
- קהילות עמיתים
- מפגשי למידה ושיתוף של עמיתים מרחבי הארץ
- שימור הידע וניתוחי המקרה המוצגים לצורך תיעוד ופרסום בהמשך.
- הערכה ומחקר על תוכניות וכלים מקצועיים נבחרים.
- מענה מקצועי מידי בשעת משבר וחירום – מותאם לצרכים של הצוותים והמאפיינים של המצב.

פרק ראשי	התקשרויות ורכישות	טופס 09
מס' טופס	7.8.3.1.ט	
מהדורה	1	

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

מסמכים, מפרטים, מודלים ויצירות אשר יפותחו באופן יעודי מכח הסכם זה יהיו בבעלות משותפת של הצדדים וכל צד יהיה רשאי לעשות כל שימוש חוקי בגין האמור, לרבות להעבירו לאחר.

מידע אחר הרלוונטי להחלטת ועדת המכרזים (לרבות בחינת פרויקטים דומים של המשרד מול הגוף):
השרות הוא חיוני, יש חשיבות רבה לקידום המיזם בהקדם האפשרי על מנת לתת מענה אסטרטגי להשלכות המצטברות של כמעט שלוש שנות לחימה ואירועי חירום ביטחוניים מורכבים.

התייחסות ועדת המכרזים לסיווג הבקשה בהתקשרות ולא לתמיכה:

- הוועדה מציינת כי בחנה את הסיווג של ההתקשרות (לרבות המאפיינים שצוינו בהנחיית היועץ המשפטי לממשלה, "תמיכות המדינה במוסדות ציבור", מס' 01.2005) והחליטה כי מדובר בהתקשרות לרכישת שירותים.
- קיימים תוצרים ברורים אותם מעוניין המשרד לרכוש ועבורם ישלם.
- הספק מחויב לבצע פעולות בתחום שבנדון וכי המיזם שבנדון הינו דרך מיני רבות למלא מחויבות זו.
- מידת המעורבות של המשרד בעת ביצוע המיזם הינה גבוהה ביותר, הבאה לידי ביטוי, בין השאר, בארגון פעיל, השתתפות של אנשי המקצוע מהמשרד בבניית תכנים, בקיום הדיונים בנושאים שונים שעל הפרק ועוד.

מכאן ההחלטה שמדובר בהתקשרות לביצוע עסקה ולא בתמיכה.

האם המיזם כולל בקשה לשימוש בלוגו המשרד? כן/לא
אם כן, יש לפנות לוועדת החסויות במשרד.

לבקשה זו חובה לצרף:

- 1 הצעת מחיר מאת השותף למיזם ובה תכנית תקציבית **מפורטת** לרבות אבני דרך לתשלום (הצעת המחיר הינה נוספה לחוזה. לכן, חובה שהצעת המחיר תכלול תאריך ותירשם על דף לוגו של המציע + חותמת).
- 2 מילוי וחתימה של השותף למיזם על תצהיר "בקשה למיזם משותף ופירוט תקציבי + התחייבות לפי תקנה 3(30) לתח"מ".
- 3 אם יש שותפים נוספים המממנים את המיזם - יש לציין מהם ומה חלקם התקציבי במיזם.

שם הפונה: אור צוברי

אגף/מחוז: מנהלת אגף בכיר חרבות ברזל מינהל שירותים חברתיים ואישיים

משרד הרווחה והביטחון החברתי

24

חתימה:

פרק ראשי	התקשרויות ורכישות
מס' טופס	7.8.3.1.ט
מהדורה	1

טופס

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

תאריך 1.9.2026

שותף במיזם

לכבוד:

הנדון: בקשה למיזם משותף ופירוט תקציבי + התחייבות לפי תקנה 3(30) לתח"מ - תצהיר

בהתאם לבקשתכם, הריני להצהיר ולאשר כדלקמן:

- עלות המיזם הכוללת לכל התקופה היא 4,000,000 ש"ח. השותף במיזם הקואליציה הישראלית לטראומה מניעה והתמודדות (ע"ר) מתחייב להשקיע 50% (לפחות 50%) מעלות המיזם הכוללת בסכום של 2,000,000 ש"ח לכל התקופה, לרשום את הוצאותיו בספר הנהלת החשבונות ולהגיש חשבונית ו/או דוח ביצוע בכל הליך ביצוע תשלום.
- התחייבותיו הנ"ל של השותף במיזם הקואליציה הישראלית לטראומה מניעה והתמודדות (ע"ר) יעמדו בתוקפן למשך שתי שנים מיום הקמת המיזם, וזאת בהתאמה לתקופת המיזם הצפויה (2 שנים + 1.10.2026 עד 30.09.2028).
- ידוע לנו כי מקורות המימון של השותף במיזם המוכרים לפי הוראת תכ"ס. "התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"מ" מס' 7.8.3 כמקורות עצמיים.
- כמו כן, השותף במיזם מתחייב כי לפחות 10% מחלקו במימון המיזם המשותף, יועמד באמצעות תרומות/הכנסות שאינן בשוה כסף.
- ידוע לנו כי מקורות המימון הלא מוכרים, אשר מפורטים בהוראת תכ"ס. "התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"מ" מס' 7.8.3, לא יוכרו כמקורות עצמיים של השותף במיזם.
- עלות המיזם הכוללת הינה 4,000,000 ש"ח (כולל מע"מ). מצורף פירוט של העלות הכוללת לביצוע המיזם המשותף.
- הריני מתחייב כי, התקשרויות שלי עם צדדים נוספים ככל שהן נובעות מן ההתקשרות עם המשרד במיזם המשותף, ייעשו במרכז, ובלבד שאינן פטורות ממרכז לפי תקנות חובת המכרזים, תשנ"ג 1993.
- הריני מתחייב להמציא למשרד, וזאת ככל ויאשר המיזם המשותף ויחתם הסכם התקשרות, ערבות ביצוע בהתאם להוראת התכ"ס. "ערבות" מס' 7.3.3.
- זהו שמי, זו חתימתי והאמור לעיל אמת.

בכבוד רב ובברכה,



הקואליציה הישראלית לטראומה

הקואליציה הישראלית לטראומה
מניעה והתמודדות (ע"ר)
Israel Trauma Coalition
For Resilience and Preparedness
680455491

פרטי השותף במיזם (חתימה באמצעות מורשי חתימה כדין)

תפקיד: סגן בכיר לחשב הכללי

שם המאשר: יהונתן רזניק

בתוקף מיום: 02.05.2023

עמוד 5 מתוך 6

לפניות ושאלות
takam@mof.gov.il



לקבלת עדכונים במערכת
לחץ כאן



אתר הוראות תכ"ס

פרק ראשי	התקשרויות ורכישות	טופס
מס' טופס	7.8.3.1.ט	
מהדורה	1	

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

אישור

אני עו"ד אלי עמר (מספר רישיון 79644), מרחוב בר כוכבא 23 בני ברק, מאשר/ת כי ביום 4.8.26, הופיע בפני, אלי עמר, מר/גב' _____, מורשה חתימה של השותף במיזם _____, ולאחר שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר את האמת וכי תהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא תעשה כן, אישרה את נכונות תצהירו/ה דלעיל וחתם/ה עליו בפני.

אלי עמר, עו"ד
מ. 79644
שם עורך הדין - חתימה וזוהמת



יחידת העמותות והחברות לתועלת הציבור
Department of Non-Profit Associations and Charitable Companies
وحدة مسجل الجمعيات والشركات للمنفعة العامة

כי כסלו התשפ"ו
10/12/2025

לכבוד
הקואליציה הישראלית לטראומה: מניעה והתמודדות (ע"ר)
רחוב נווה אילן מספר בית C
נווה אילן מיקוד 9085000

הנדון: אישור ניהול תקין לשנת 2026
שם העמותה: הקואליציה הישראלית לטראומה: מניעה והתמודדות (ע"ר), 580455491

בהתאם לבקשתכם, בנוגע למתן אישור לשנת 2026, אנו מאשרים בזה כי העמותה מקיימת את דרישות חוק העמותות, התשי"ם-1980 בכל הנוגע להגשת דו"חות, הודעות ופרוטוקולים. אישור זה יבוטל אם יתגלה כי העמותה אינה ממלאת את חוק העמותות וכללי ניהול תקין.

אישור זה תקף מיום 01/01/2026 ועד ליום 31/12/2026.
לידיעה – העמותה נרשמה ברשם העמותות בתאריך 09/07/2006.



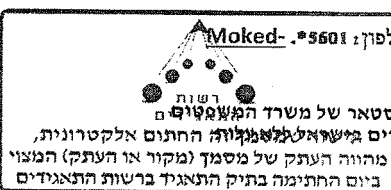
בכבוד רב,
שולי אבני שוהם, עו"ד
ראש רשות התאגידים
רשמת העמותות וההקדשות

בוצע על ידי אורטל בן שטרית, רו"ח

*בכל פניה אלינו, נא לציין את מספר העמותה.
** הבהרה: אין באישור זה כדי להעיד כי העמותה עומדת בכל דרישות החוק והרשם, אלא לכך שכאמור לעיל העמותה הגישה דיווחים שנתיים בהתאם לחוק והנחיות הרשם, ולא נמצאו ליקויים בפעילותה המצדיקים ביטול האישור.
רשם העמותות עורך בעמותות ביקורות יוזמות במהלך השנה, אף לאחר מתן אישור ניהול תקין. ליקויים שימצאו בעמותה לאחר מתן האישור, עלולים להביא לביטול האישור שניתן או לשינוי נוסח האישור.
מומלץ לבדוק באתר רשות התאגידים – רשם העמותות האם האישור בתוקף.
בנוסף, ניתן, לעיין בדיווחי העמותה ללא תשלום באתר הגיידיסטאר, וכן לעיין בתיק העמותה בכפוף לתשלום אגרה.

יחידת העמותות והחברות לתועלת הציבור

רחוב ירמיהו 39, מגדלי הבירה בנין 1, ירושלים. 9446722, ת"ד 34071 ירושלים 9134001. טלפון: *5601 Moked-
amutot@justice.gov.il



פרק ראשי	התקשרויות ורכישות	טופס
מס' טופס	7.8.3.2.ט	
מהדורה	1	

תצהיר בדבר מקורות מימון לביצוע מיזם משותף

תאריך 08.08.2026

לכבוד:
משרד הרווחה

הנדון: תצהיר בדבר מקורות מימון לביצוע מיזם משותף

אנו הח"מ, **טליה לבנון**, ת.ז. 031268253 ו- **פורטו בן הראש**, ת.ז. 011554698, לאחר שהוזהרנו כי עלינו לומר את האמת וכי נהייה צפויים לכל העונשים הקבועים בחוק אם לא נעשה כן, מצהירים בזאת בכתב כדלקמן:

1. אנו משמשים כמורשי חתימה ב- **קואליציה הישראלית לטראומה: מניעה והתמודדות (ע"ר)**, (שם החברה), מס' 580455491 (להלן: "התאגיד"), המבקש להתקשר עם משרד הרווחה (להלן: "המשרד") במיזם משותף שעניינו **מעטפת חוסן מקצועית להתמודדות עם ארועי חירום המוניים** אשר יפעל ללא כוונת רווח למטרה האמורה בהתאם לתקנה 3(30) (להלן: "המיזם") ומוסמכים לחייב את התאגיד בחתימתו לכל דבר ועניין.

2. העלות הכוללת לביצוע המיזם הינה בסך **4,000,000** ש"ח (כולל מע"מ).

3. התאגיד יישא בלפחות **2,000,000** ש"ח מתוך עלותו הכוללת של המיזם שבנדון. מבלי לגרוע מהאמור, בגין כל שקל אשר ישקיע המשרד במימון המיזם, ישקיע גם התאגיד שקל וזאת בתיאום עם המשרד.

4. התחייבותיו של התאגיד יעמדו בתוקפן למשך כל תקופת המיזם המשותף.

5. מקורות המימון העצמיים שיעמיד התאגיד לטובת המיזם המשותף הם כדלקמן:

- 5.1 **כספים ממקורות עצמיים או כספי תרומות**
- 5.2
- 5.3

מקורות המימון המפורטים לעיל עומדים בכללים הקבועים בהוראת תכ"ם, "התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"ס", מס' 7.8.3, ומהווים מקורות מימון "עצמיים" בהתאם לכללים האמורים.

במקרים שבהם מקורות המימון הם תרומות במזומן, התחייבות לתרומה או הכנסות בשווה כסף, הם יירשמו בדוחות הכספיים של התאגיד.

הקואליציה הישראלית לטראומה
מניעה והתמודדות (ע"ר)
Israel Trauma Coalition
For Response and Preparedness
580455491

חתימה וחותמת התאגיד



תפקיד: סגן בכיר לחשב הכללי

שם המאשר: יהונתן רזניק

בתוקף מיום: 02.05.2023

עמוד 1 מתוך 2

לפניות ושאלות
lakam@mof.gov.il



לקבלת עדכונים במערכת
לחץ כאן



אתר הוראות תכ"ם



פרק ראשי	התקשרויות ורכישות	טופס
מס' טופס	7.8.3.2.ט	
מהדורה	1	

תצהיר בדבר מקורות מימון לביצוע מיזם משותף

אישור עורך דין בדבר זהות מורשי החתימה

אני עו"ד אלי עמר (מספר רישיון 79644), מרחוב בר כוכבא 23 בני ברק, מאשר/ת כי ביום 4.8.26, הופיעו בפני, אלי עמר, מר/גב' טליה לבנון, ו- פורטו בן הראש משמשים כמורשי חתימה בתאגיד הקואליציה מס' 580455491 ומוסמכים לחייב את התאגיד בחתימתם לכל דבר ועניין ולאחר שהזהרתי אותם כי עליהם להצהיר את האמת וכי יהיו צפויים לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשו כן, אישרו את נכונות תצהירם דלעיל וחתמו עליו בפני.

אלי עמר, עו"ד
מ.ר. 79644
חתימה חתומת

אלי עמר
79644
מס' הרישיון
שם עורך הדין

פרק ראשי	התקשרויות ורכישות	טופס	0910
מס' טופס	7.8.3.3.ט	הצהרה על היעדר התקשרויות קיימות דומות עם משרדי הממשלה או גופים ציבוריים אחרים	
מהדורה	1		

נוסח הצהרה על היעדר התקשרויות קיימות דומות עם משרדי הממשלה או גופים ציבוריים אחרים לצורך ביצוע מיזם משותף

אני טליה לבנון, ת"ז 031268253, אשר תפקידי אצל הקואליציה הישראלית לטראומה מניעה והתמודדות (ע"ר) [למלא שם הספק] (להלן: "הספק") הינו מנכ"ל העמותה, נותן התחייבות זו בקשר עם מיזם משותף בנושא מעטפת חוסן נקצועית להתמודדות עם אירועי חירום המוניים (להלן: "המיזם") עם משרד הרווחה (להלן: "המשרד"), מאשר ומתחייב כי הספק עורך מיזם זה עם המשרד באופן בלעדי, ואינו מקיים את הפעילות הנדרשת במיזם במסגרת התקשרות עם משרדי ממשלה, יחידות סמך או גופים ציבוריים אחרים, וכן אינו מקבל תמיכה לצורך ביצוע פעילות כאמור.

חתימה

טליה לבנון	מנכ"ל	חתימה	תאריך
שם פרטי ושם משפחה	תפקיד	חתימה	תאריך

הקואליציה הישראלית לטראומה
מניעה והתמודדות (ע"ר)
Israel Trauma Coalition
For Response and Preparedness
580455491